

# 抓漏抓成千萬大老闆

加入我們的創業合夥顧問團隊 實踐知識經濟!

## 資格：

- 1.認同「如果無法幫客戶真實降低成本就不收取任何顧問費」的顧問服務理念
- 2.學有專精的高階專業經理人/領有國家或國際證照之專業人士/資深顧問
- 3.財務健全

## 特質：

- 1.強烈企圖心
- 2.正面思考者
- 3.決心知識創業



# 飆出利潤

Show You The Profit

## 葉益成 (Waldo Yeh)

美國費城大學企管碩士、英國愛丁堡納皮爾大學管理博士班

- ERA 毅業國際顧問組織亞洲區負責人與全球最高管理決策七人小組成員、中華毅業 (ERA Taiwan) 總裁
- 社團法人中華成本管控學會理事長
- 經濟日報 節流高手 專欄作家、工商時報 扭轉錢坤 專欄作家、理財周刊 獲利魔法師 利潤先生開講 專欄作家
- 財經與創業講座主講

曾任: 花旗銀行副總裁、花旗銀行風險管理稽核成員(參與花旗銀行土耳其、馬來西亞、韓國、香港等專案稽核)、花旗銀行風險管理系統建制專案台灣負責人、GE 奇異工商授信主管、GE 奇異流程改善專案負責人、GE 奇異黑帶訓練、大學講師

文章: 廣見於經濟日報、工商時報、理財周刊、管理雜誌、EMBA、貿易雜誌、台商張老師、人力銀行、青輔會等

著作: 三個月獲利倍增(工商時報/商訊文化, 2005)、企業紅海求生術(宏典文化, 2006)、飆出利潤(理財周刊/理財文化, 2007/10/17--金石堂/博客來等書店連續5週暢銷排行一財經第4名、企管新書第1名)

\*ERA 毅業國際組織1983年創立於美國，總部位於澳洲雪梨與英國倫敦，現有全世界36個營業國家，為成本控制與獲利提升的世界領導顧問。服務全球逾40,000個標竿企業，涵蓋世界知名企業、上市櫃公司、中小企業與非營利單位。



搞懂獲利方程式？

$$\text{利潤} = \text{收入} - \text{成本}$$



$$\text{成本} = \text{收入} - \text{利潤}$$

利潤似天使      成本像惡魔      收入有善惡

# 企業為什麼成本偏高？

## 三心二意

三心：

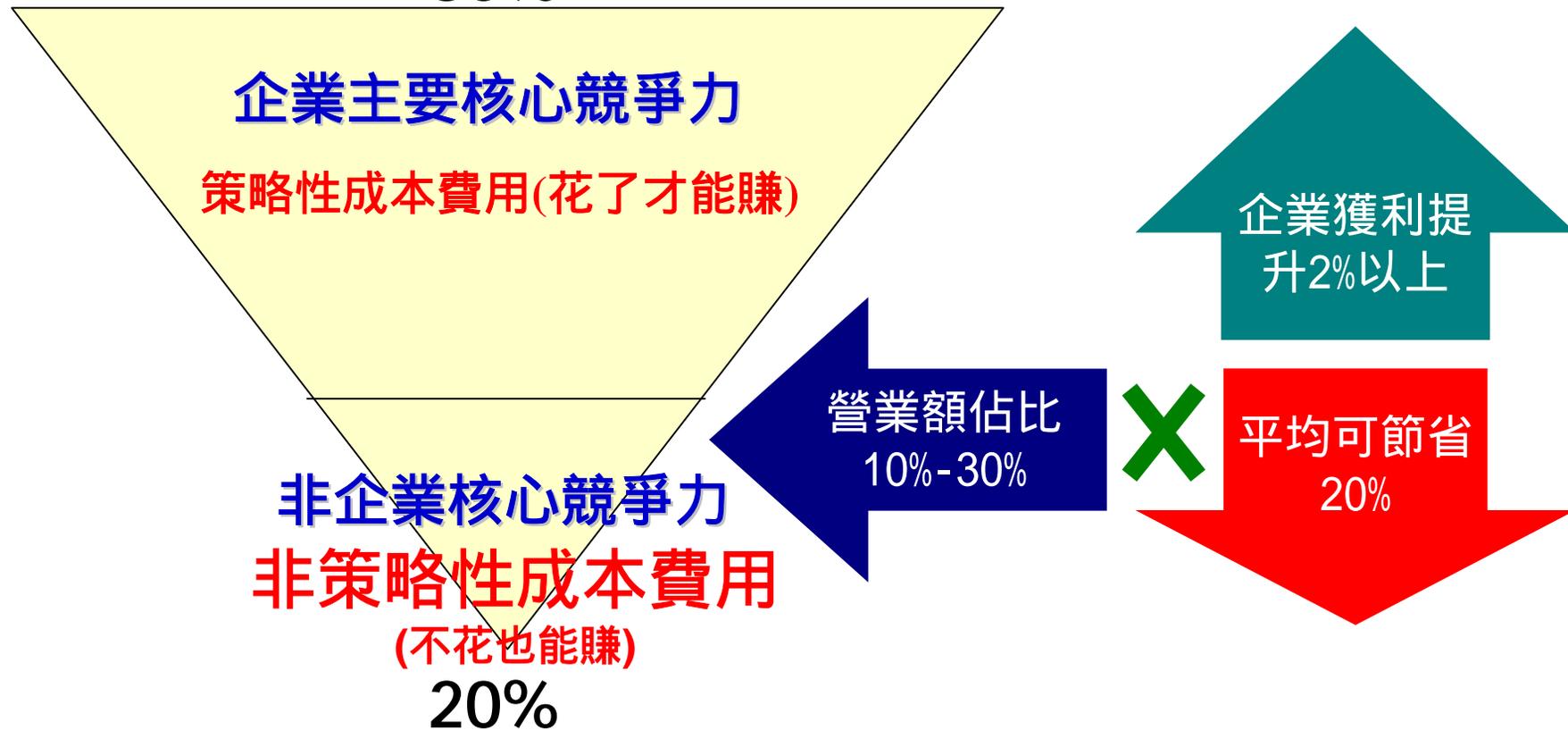
1. 平常不用心
2. 做事不專心
3. 執行無恆心

二意(慾)：

1. 只有佔有慾
2. 只有控制慾

# 錢在哪裡? 尋寶線索

## 打蛇打七吋 (80/20法則)



# 不要呷緊弄破碗？

4不 5要 多注意

- 不從裁員做起
- 不從限制性管理做起
- 不從犧牲品質做起
- 不從改變行為模式做起
- 要從簡單做起
- 要從最少人力支出做起
- 要從非核心成本費用做起
- 要從整體成本做起
- 要從好要更好做起